





# Организация сотрудничества со студентами в образовательном процессе

Андросова О.Е.,

к.пс.н., доцент кафедры

«Перевод и переводоведение»ПГУ

#### План:

#### **Тема 1. От инструктора к помощнику**

- > Трансформация роли преподавателя в современном высшем образовании.
- > Установление контакта и налаживание взаимоотношений со студентами.
- Стили педагогического общения.

### Тема 2. Стратегии и методы эффективной организации сотрудничества со студентами в образовательном процессе

- > Планирование и проведение занятий. Мотивация студентов.
- > Эффективные способы начала занятия. Управление групповой работой.
- > Предупреждение и пресечение нарушений правил поведения студентами.

#### Тема 3. Преподавание в многонациональных студенческих группах

- Этика межкультурного общения.
- > Культурные ценности в образовательном процессе.
- Педагогические подходы к построению образовательного процесса, основанного на принятии культурных различий.



# Тема 1. Роль преподавателя в образовательном процессе: от инструктора к помощнику





### Студенто-центрированное обучение основополагающий принцип Болонских реформ в высшем образовании

Согласно студенто-центрированному подходу:

- результаты обучения играют основную роль и становятся главным итогом образовательного процесса для студента
- методы обучения лишь средства, используемые преподавателями для достижения этих результатов.



# Студенто-центрированное обучение предполагает:

- смещение акцентов с преподавателя и того, что преподается, к обучающемуся и тому, что изучается;
- изменение отношений между преподавателем и студентами, преподаватель превращается из инструктора в помощника (фасилитатора);
- результаты обучения становится совместной.



### Студенто-центрированное обучение

- в центре обучения личность студента;
- учитываются когнитивные особенности, способности, опыт, интересы и потребности студентов;
- студенты активны в процессе обучения и опираются на рефлексию;
- > акцент на результатах обучения, а не на средствах их достижения;
- обучение не только передача знаний, но и развитие способностей и умений обучающегося, способ формирования его критического мышления
- межпредметность позволяет достичь более высокого уровня сформированности компетенций;
- » переход к развитию смешанных обучающих моделей, где обучение продолжается в течение всей жизни (life-long learning).



# Студенто-центрированный подход изменяет роль преподавателя

#### Преподаватель призван:

- обеспечить более высокие уровни консультирования и мотивации обучающихся;
- критически подходить к отбору информации и ее источников;
- > создавать адекватные учебные ситуации;
- осуществлять функцию помощника и консультанта студентов в процессе достижения ими результатов обучения;
- > стать фасилитатором познавательной активности студентов.



# Студенто-центрированный подход изменяет роль студента

#### Студент призван:

- > стать более активным и вовлеченным в образовательный процесс;
- проявлять самостоятельность, способность к адекватной самооценке;
- повышать свою самоактуализацию как будущего профессионала;
- развивать умения работы с информацией, пользоваться разнообразными формами доступа к ней и ее оценке.



### Основные положения студенто-центрированного подхода (в отличие от преподаватель-центрированного):

- преподаватель выступает в роли помощника, фасилитатора, а не транслятора учебной информации;
- основной акцент в деятельности преподавателя делается на организацию различных видов деятельности обучаемых;
- информация используется как средство организации деятельности, а не цель обучения;
- > обучающийся выступает в качестве субъекта деятельности наряду с преподавателем, а его личностное развитие как одна из главных образовательных целей.



### Установление контакта со студентами: поколение X vs. поколение Y





#### «Поколение Y»

(«Миллениалы», «Поколение большого пальца», «Поколение социальных сетей»)



- наивны и не знают реальной жизни;
- несамостоятельны;
- стремятся получать положительные эмоции;
- хотят получить «все и сразу»;
- нетерпеливы, требовательны, эгоцентричны, материалистичны;
- вовлечены в разнообразные виды деятельности;
- не имеют времени на рефлексию



# Характерные черты «Миллениалов» как студентов (по Л. Нильсон)



A Research-Based Resource for College Instructors

THIRD EDITION

LINDA B. NILSON

- относятся к высшему образованию как к дорогому и необходимому товару;
- «покупают» высшее образование как «ключ, открывающий дверь к престижной, хорошо оплачиваемой должности»;
- имеют тенденцию жаловаться, если недовольны качеством предоставляемой услуги;
- склонны к тревожности, снижению самооценки, депрессиям, агрессивности, если успеваемость в университете снижается по сравнению со школьной;
- могут быть очень требовательными, неуважительными, нетерпеливыми;
- в прежних условиях, при прежних требованиях многие «миллениалы» не смогли бы закончить университет.



### С современными студентами можно и нужно достигать взаимопонимания



«Миллениалам» важно знать, что они нам небезразличны, что мы беспокоимся о результатах их обучения и об их жизни в целом.



### Стили педагогического общения

#### Авторитарный

- доминирование позициипреподавателя
- единоличное принятие решений
- контроль за выполнением решений, переходящий в диктаторство и опеку
- категоричная, субъективная оценка действий студента
- отсутствие интереса к личности студента

#### Либеральный

- формальное выполнение своих обязанностей преподавателем
- тактика невмешательства, в ее основе - равнодушие, незаинтересованность в студентах
- преподаватель
   минимально включается
   в деятельность, снимая
   с себя ответственность
   за результаты

#### Демократический

- ориентир на повышение роли студента во взаимодействии
- развитие активности и самостоятельности студентов
- привлечение студентов к решению общих проблем



### Стили педагогического общения

#### Поддерживающий

- обращение к студенту по имени
- внимание и интерес к личности студента
- похвала, содержащая небольшое преувеличение положительных моментов
- согласие с высказываниями студента
- выражение положительных чувств,вызванных взаимодействием
- > выражение благодарности

#### Неподдерживающий

- > отказ от личного общения
- отсутствие интереса к личности студента
- > прерывание говорящего
- > предвзятое отношении к студенту
- > несогласие с высказываниями
- студента
- нарушения правил профессиональной
   этики (грубость, оскорбления и т.п.)



# Общие правила поведения в учреждении высшего образования

- > уважать права других студентов и преподавателя;
- бережно относиться к собственности других студентов, к помещениям, имуществу, оборудованию и программам университета;
- соблюдать нормативные стандарты, правила и нормы университета, федеральные и муниципальные законы;
- > посещать занятия согласно расписанию.



### Договор о правилах поведения в учебной аудитории (Classroom Ethics Contract)

- 1. Я соглашаюсь с тем, что преподаватель ожидает уважения со стороны студентов. Это предполагает исключение случаев невыполнения домашнего задания, разговоров по телефону, засыпания на занятиях, грубости в высказываниях и поведении и другие проявления неуважительного отношения.
- 2. Я принимаю на себя ответственность сдавать все задания в установленный срок.
- 3. Я понимаю, что если я не понял, как выполнить задание, получение разъяснений является моей ответственностью.
- 4. Я понимаю, какие могут быть последствия за несданную во время работу, и принимаю их.
- 5. Я понимаю, что если я пропустил занятие, я сам отвечаю за то, чтобы получить все выданные материалы и задания.
- 6. Я понимаю, что моей ответственностью является проверять электронную почту каждый день или в соответствие с графиком, оговоренным с преподавателем.



### Договор о правилах поведения в учебной аудитории (Classroom Ethics Contract)

- 7. Я понимаю, что моей ответственностью является следовать инструкциям и выполнять задания, и что их невыполнение повлечет за собой потерю баллов.
- 8. Я понимаю, что не должен входить в аудиторию, когда другой студент выступает с речью или делает презентацию. Я должен дождаться аплодисментов, и только потом зайти.
- 9. Я понимаю, что плагиат в любом его проявлении недопустим и может быть наказан оцениванием на «0» любого задания.
- 10. Я понимаю, что во время занятия телефоны и другие технические средства, не имеющие отношения к занятию, должны быть выключены или переведены в беззвучный режим, и каждый преподаватель вправе сам выбирать наказание за их несанкционированное пользование во время занятия.
- 11. Я понимаю, что каждый преподаватель имеет право добавлять свои требования к факультетскому/кафедральному документу о нормах поведения.
- 12. Я понимаю, что отказ от подписания данного документа не освобождает меня от выполнения указанных в нем требований.



Тема 2. Стратегии и методы эффективной организации сотрудничества со студентами в образовательном процессе





### Как познакомить студентов с содержанием программы учебной дисциплины

> Прочитать и обсудить ее на занятии в малых группах

Примерные вопросы для обсуждения:

Эта дисциплина кажется вам более трудной или менее по сравнению с другими? Почему? Что вас особенно заинтересовало в этом курсе? Какие моменты кажутся вам наиболее трудными?

> Дать домашнее задание ознакомиться с программой самостоятельно

#### После ознакомления

или: подписать со студентом договор («Я внимательно ознакомился с программой дисциплины и понимаю ее содержание. Мне понятны ее требования, принципы начисления баллов и политика в отношении нарушений норм и требований.»)

или: ответить на вопросы: Какие из результатов обучения по данной дисциплине являются лично для вас наиболее важными? Из предусмотренных письменных работ какую вы больше всего/меньше всего хотели бы написать? Какой из критериев оценивания устного ответа больше всего соответствует вашим сильным сторонам как докладчика?

**или:** отложить обсуждение на несколько недель, пока студенты не войдут в курс дела и не будут более мотивированы узнать информацию о требованиях, заданиях и критериях их оценивания.



### Первое занятие - первое впечатление студентов о преподавателе и дисциплине

#### Преподавателю рекомендуется:

- Не опаздывать. Прийти в аудиторию заранее, чтобы приготовиться и настроиться на занятие.
- Одеться более официально, чем обычно, это придаст большей значимости самому преподавателю и преподаваемому предмету.
- До начала занятия начать неформальную беседу со студентами.
- » В начале занятия «прорекламировать» преподаваемую дисциплину, как если бы это был товар на рынке.



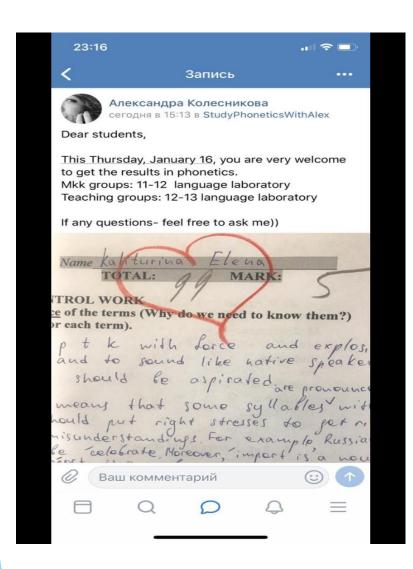
#### Как мотивировать студентов к изучению дисциплины

#### Преподавателю рекомендуется:

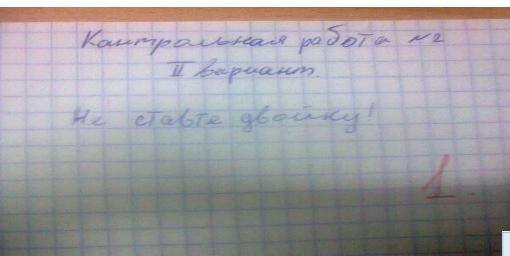
- Ставить реалистичные цели, помогать каждому студенту достигать своих персональных целей. Стремление достичь своего максимума - лучший мотиватор.
- Делать акцент на значимости дисциплины в формировании профессиональных компетенций студентов. Предлагать им задания, приближенные к тем, которые они будут выполнять в своей реальной деятельности.
- Объяснять студентам, почему для изучения дисциплины выбраны именно эти источники, виды заданий, приемы и методы обучения и оценивания результатов.
- Прежде чем контролировать и оценивать умения, следует формировать и совершенствовать их.
- Предлагать студентам достаточное количество оцениваемых заданий, чтобы ни одно не значило слишком много для итогового балла.
- > Приучать студентов к рефлексии и самооцениванию.
- > Показывать им успешные примеры выполнения заданий.
- > При осуществлении «обратной связи» формулировать мысли позитивно. Критику направлять на то, что и как сделано, а не на того, кто это сделал.
- Обеспечить справедливое и беспристрастное отношение к студентам и спокойную доброжелательную атмосферу.



### Варианты осуществления «обратной связи» со студентами









### Эффективные способы начала занятия

### "Ice-breakers" - приемы, помогающие наладить контакт между незнакомыми людьми:

- > Простое представление студентов друг другу с кратким рассказом о себе.
- В больших группах рассказ о себе соседу по парте.
- В малых группах: обмен информацией, выявление сходств и различий.
   (Например, на шаблонах в виде футболок представить основную информацию о себе и своей группе, общих увлечениях, интересах).
- Мини-исследование группы. Преподаватель задает вопросы, студенты поднимают руки, если эта информация относится в ним.
   Примеры вопросов:
  - У кого день рождения в этом месяце? Кто любит осень? У кого есть родной брат? Кто живет в общежитии? Кто был за границей? Кто занимается бальными танцами? Кто имеет спортивный разряд?

### Эффективные способы начала занятия Игра «Охота за одногруппником»

Как можно быстрее найти среди одногруппников студента, отвечающего требованию, и написать его имя в нужной строке. Имена не должны повторяться. Выигрывает тот, кто быстрее всех заполнит все позиции.

Приехал из другого города	Хорошо знает иностранный язык	Любит читать
Увлекается спортом	Предпочитает кошек собакам	Любит рок-музыку
Плачет в кинотеатре	Подрабатывает в свободное время	Закончил музыкальную школу



### Пример «входного» теста при изучении дисциплины «Введение в теорию межкультурной коммуникации»

#### Ответьте «да» или «нет» на следующие утверждения:

- 1. Число «4» считается счастливым в Японии.
- 2. Есть левой рукой табу в Саудовской Аравии.
- 3. Французы убеждены в своем интеллектуальном превосходстве над другими нациями.
- 4. Испанцы предпочитают сохранять зрительный контакт во время беседы.
- 5. Немцы здороваются за руку чаще французов.
- 6. Арабские бизнесмены разграничивают личную дружбу и бизнес.
- 7. Большинство японских менеджеров имеют отдельный кабинет.
- 8. Вьетнамская женщина откажется от должности, ставящей ее на одну ступеньку с мужем в иерархической лестнице.
- 9. В Таиланде бледное лицо у женщины считается признаком красоты.
- 10. Финны любят поговорить.



# Организация «обратной связи» в конце первого занятия

#### Задания для студентов:

- > Устно или письменно дать ответы на вопросы:
  - Что было самым важным, о чем они узнали на этом занятии?
  - Как изменились их ожидания от будущего изучения дисциплины?
  - Какие вопросы или опасения, связанные с изучаемой дисциплиной, еще остались?
- Оценить по шкале от 1 до 10, насколько был понятен учебный материал, рассмотренный на первом занятии.



### Лекция как метод обучения



«На лекции записи преподавателя становятся конспектом студента, минуя сознание обоих».

Мортимер Адлер, американский философ и педагог



### Интерактивные включения в лекцию Повторение материала предыдущей лекции

- В парах или малых группах студенты составляют вопросы по материалу предыдущей лекции.
- По каждому блоку предыдущей лекции преподаватель готовит отдельные карточки (термины и их определения, понятия и их характерные черты, сходства и различия), которые студенты должны складывают как пазл.
- В небольших группах на одном листе студенты по очереди, не повторяя друг друга, пишут по одной важной мысли, которую они запомнили из предыдущей лекции.



#### Интерактивные включения в лекцию

- Задание "Pair and compare" (разбейтесь на пары и сравните). После блока информации студенты в парах сопоставляют свои конспекты, дописывают то, что пропустили. Это позволяет им еще раз повторить и переработать информацию.
- В парах студенты задают и отвечают на вопросы по пройденному блоку лекции.
- Студенты откладывают конспекты и пишут на отдельном листе одну-две важные мысли из прослушанного материала.
- Студенты в парах или группах решают проблемную ситуацию, связанную с прослушанным материалом. Несколько человек могут озвучить свои варианты.



#### Интерактивные включения в лекцию

- Преподаватель составляет вопрос множественного выбора по данному блоку и выводит его на слайд или пишет на доске. Студенты выбирают ответ и аргументируют выбор.
- **В** парах или малых группах студенты составляют вопрос множественного выбора с вариантами ответов.
- Студенты откладывают конспекты и пишут на отдельном листе одну-две важные мысли из прослушанного материала.
- Студенты слушают блок лекции, не конспектируя. Затем, в выделенное время по памяти записывают наиболее важную информацию, сверяют с соседом, делают корректировки.
- **В** распечатанную с пропусками базовую информацию блока по ходу лекции студенты вписывают недостающую информацию.
- > Лекция заканчивается кратким устным обзором изученного материала, сделанного по очереди несколькими студентами, или кратким устным или письменным ответам на вопрос, что нового студенты узнали.



# Предупреждение и пресечение нарушений правил поведения студентами





### Что считается нарушением правил поведения со стороны студентов (по мнению студентов)

- > разговоры в аудитории
- > опоздания и преждевременный уход с занятия
- списывание
- невыполнение домашнего задания
- > неоднократные просьбы повторить материал
- > повторяющиеся вопросы
- шум, в том числе в конце занятия, когда студенты начинают собирать вещи раньше звонка
- > неуважение и плохие манеры в отношении преподавателя и студентов.



# Что считается нарушением правил поведения со стороны студентов (по мнению преподавателей)

#### Студент:

- ест на занятии
- спит на занятии
- > выражает скуку и апатию
- > не следит за ходом занятия
- делает задания по другому предмету
- не отвечает на прямой вопрос
- пользуется телефоном и ноутбуком в неучебных целях
- > требует повышения баллов
- > ставит под сомнение компетентность преподавателя
- > оскорбляет и унижает одногруппников
- > допускает нелицеприятные комментарии в отношении преподавателя
- > угрожает одногруппникам или преподавателю.



### Что считается нарушением правил поведения преподавателями (по мнению студентов)

#### Преподаватель:

- опаздывает
- не знает своих студентов
- > проявляет неуважение к студентам
- > загораживает собой то, что написал на доске
- «говорит с доской»
- не готовится к занятию
- диктует лекцию слишком быстро
- не объясняет, непонятно объясняет трудный материал.
- > говорит монотонно, неэмоционально
- слишком много задает
- задерживает после звонка



# Что делать, чтобы предупредить нарушение правил студентами

- > Установить четкие правила.
- Воздействовать харизмой своей личности и позитивным отношением.
- > Поощрять желаемое поведение.
- Моделировать желаемое поведение.
- > Управлять вниманием аудитории:
  - варьировать паравербальные сигналы
  - сопровождать речь невербальными сигналами
  - не стесняться в выражении эмоций
  - минимизировать количество отвлекающих внимание сигналов.

### Как предупредить списывание

- довести до сведения студентов политику вуза в отношении списывания;
- апеллировать к моральным принципам студентов;
- мотивировать их к изучению предмета;
- чаще обновлять комплекты тестов и контрольных работ;
- рассадить студентов и попросить отложить сотовые телефоны.



#### Как предупредить плагиат

- Объяснить студентам, в чем заключается суть плагиата.
- > Предупредить, что работы будут проверяться на антиплагиат.
- > Контролировать написание работ на всех стадиях.
- > Принимать письменную работу на проверку в печатном и электронном виде, чтобы при необходимости иметь возможность проверить файл на антиплагиат.
- Всеми средствами бороться за честные, справедливые, самостоятельные работы.



### Как бороться с пропусками занятий

- > Регулярно отмечать отсутствующих.
- > Начислять баллы за посещаемость.
- > Использовать больше интерактивных приемов на занятии.
- > Регулярно проводить текущий контроль.
- > Регулярно проверять домашнюю работу.
- > Не разрешать копировать материалы лекций.
- > Требовать от студентов выполнения пропущенных заданий.

### Другие нарушения и способы реагирования на них

- Студент использует ноутбук и другие устройства в неучебных целях
  - Давать минимальное количество времени на работу с устройствами, в случае нарушения засчитывать занятие как пропущенное
- Студент требует пересмотреть выставленный ему балл
   Изначально оговорить невозможность пересмотра, обсуждать этот вопрос без эмоций
- Проявления неуважительного поведения в аудитории
   Провести беседу, попросить покинуть занятие, обратиться в деканат

### Что в студенте должно насторожить преподавателя

- резкие агрессивные выпады;
- реальные или гипотетические угрозы;
- аномально возбужденное состояние;
- искаженное восприятие действительности;
- резкое снижение успеваемости;
- резко увеличившееся количество пропущенных занятий;
- регулярное невыполнение домашних заданий;
- социальное отторжение и изоляция;
- ухудшение внешнего вида студента, невыполнение правил личной гигиены;

- > видимые изменения веса;
- » проявления действий, вредящих здоровью студента (порезы, сделанные им самим);
- подозрения в употреблении студентом алкоголя и/или наркотиков;
- ухудшение речи и нарушение ясности мыслей;
- > резкие перепады настроения;
- » постоянный упадок сил, сонливость, апатия, депрессия;
- устное или письменное выражение безнадежности, бесцельности, одиночества, эмоционального страдания, суицидальных мыслей;
- выражение обеспокоенности со стороны одногруппников.

Тема 3. Преподавание в многонациональных студенческих группах





# Этика межкультурного общения Кодекс межкультурной коммуникации К. Ситарама и Р.Когделла

#### При межкультурном взаимодействии следует:

- > Осознавать, что ни одна культура не может устанавливать мировые стандарты.
- > Помнить, что нет подтверждения превосходства одной этнической группы над другой.
- > Понимать, что каждая культура имеет что предложить миру.
- Относиться к аудитории другой культурной группы с тем же уважением, с каким относились бы к своей собственной.
- Не судить о ценностях, убеждениях и обычаях других культур на основе собственных ценностей.
- Не исходить из превосходства своей религии над религией другого, понимать и уважать эту религию.
- > Стремиться понять обычаи приготовления и принятия пищи других народов.
- > Не демонстрировать отвращения к непривычным запахам.
- > Уважать способы одеваться, принятые в других культурах.
- > Не исходить из цвета кожи как «естественной» основы взаимоотношений с тем или иным человеком.
- Не относиться предвзято к человеку, говорящему с акцентом.



## Преподавание с учетом культурных различий

делает акцент на особенностях студентов, связанных с их культурами, использует ресурсы культурного многообразия в процессе преподавания и обучения.

Основные элементы преподавания, учитывающего культурные различия:

- культурная грамотность
- рефлексия преподавателя в отношении своих взглядов, убеждений и верований
- комфортная и доверительная, атмосфера в учебной аудитории
- > уважение культурного многообразия



## Когнитивные процессы в обучении





# Принадлежность к культурной группе влияет на восприятие окружающего мира и интерпретацию информации

разрачения различить животных в стаде

житель саванны легко различает животных даже в чаще, но не может описать улицу современного города







# Различные интерпретации народных сказок и поведения других людей

#### В России:

одна из популярных и любимых сказок, отражающая веру русского человека в чудо



#### В Японии:

вызвала резкую негативную реакцию, поскольку пропагандирует лень и праздное существование



## Разные понятия о хороших манерах

 Американские студенты не сняли головные уборы в помещении и не встали, чтобы поприветствовали преподавателя

 Преподаватель из России воспринял это как неуважение и оскорбился







# Индекс «дистанции власти" (ДВ) показывает, как социальная иерархия влияет на отношения между людьми

#### Культуры с высокой ДВ

(страны Африки, Азии, Латинской Америки)

- существует негласное убеждение, что в мире должно быть неравенство;
- подчиняются всем вышестоящим лицам;
- не допускаются выражение противоречий, критика, открытое противодействие вышестоящим.

#### Культуры с низкой ДВ

(англоговорящие, немецкоговорящие страны, Скандинавия)

- > считается, что неравенство в обществе должно быть сведено к минимуму;
- ценится равенство в отношениях, индивидуальная свобода, уважение к личности.



# Отношения «преподаватель - студент» в культурах с высокой и низкой дистанцией власти

Культуры с высокой дистанцией власти Преподаватель:

- доминирует в отношениях;
- диктует действия студента и ожидает от него беспрекословного подчинения;
- не стремится мотивировать
   студентов критически оценивать
   происходящее и вести дискуссию;
- > не приемлет критику в свой адрес;
- никогда не признается в своей неправоте или незнании.

Культуры с низкой дистанцией власти Преподаватель:

- уважает личность студента;
- > относится к студенту на равных;
- мотивирует студентов к активным действиям, совместной работе;
- формирует у студентов критическое мышление и аналитические навыки.



# Стили общения в разных культурах

#### Прямой

(Германия, США)

- открытое выражение истинных намерений говорящего;
- исключаются условности и недосказанность;
- одобрительное отношение к простому и прямому выражению мыслей и чувств.

#### Непрямой

(страны Африки, Азии и Латинской Америки, Франция, Италия, Россия)

- намерения, потребности, желания говорящего выражаются косвенно;
- истинные побуждения в процессе общения скрываются;
- предпочтение отдается непрямой, двусмысленной коммуникации.



## Разные стили общения в отношениях «преподаватель - студент»

- Прямой стиль общения
   поощряет честность,
   искренность, открытость и
   прямоту.
- Непрямой стиль общения
  продиктован уважением с
  собеседнику. Дипломатия
  важнее правды.







## Разные стили общения в процессе обучения

#### Прямой стиль

#### Студенты

- могут не соглашаться с преподавателем;
- открыто сказать, что не понимают чего-то;
- опираются на вербальные сигналы

#### Непрямой стиль

Студенты

- ▶ не говорят открыто «нет»
- не просят объяснить заново, если что-то не поняли
- опираются на невербальные сигналы



# Разное значение улыбки

В Европейских странах и Северной Америке

улыбка выражает счастье или является признаком вежливости

В Восточных странах

улыбка может обозначать смущение или стеснение







# Как преподавателю наладить взаимодействие с иностранными студентами?

- Стремиться узнать больше о культурных особенностях своих иностранных студентов.
- Быть толерантным к различным проявлениям культурного многообразия.
- Анализировать свои действия, быть гибким во взаимоотношениях со студентами, преодолевать влияние предубеждений и стереотипов.
- > Использовать ресурсы культурного многообразия.
- Давать адекватную «обратную связь» иностранным студентам. Не преувеличивать достижения, не бояться делать замечания.
- **Быть готовым учитывать различия между** собственной культурой и культурой студентов
- Не оставлять без внимания какие бы то ни было проявления интолерантности у студентов друг к другу.
- > Хотеть общаться со своими иностранными студентами и понимать их.





# Спасибо за внимание!

